ДОКЛАД
заместителя руководителя администрации Великоустюгского муниципального района к проведению единого методического дня.

Великоустюгский район расположен на крайнем северо-востоке Вологодской области. Район занимает площадь 7,7 тыс. квадратных километров, граничит с Нюксенским и Кичменгско-Городецким районами Вологодской области, Кировской и Архангельской областями. Расстояние от областного центра г. Вологды до Великого Устюга составляет 457 километров. Связь осуществляется железнодорожным, автомобильным и воздушным транспортом. В настоящее время, после проведённых преобразований в состав муниципального района входят три городских и 13 сельских поселений, объединяющих 434 населённых пункта.

Административный центр - город Великий Устюг, один из старейших городов России, родина великих землепроходцев и мореходов, сыгравших огромную роль в освоении Сибири и Русской Америки, на сегодняшний день входит в первую десятку посещаемых зимних туристических маршрутов, благодаря проекту «Великий Устюг – родина Деда Мороза».

Численность населения Великоустюгского муниципального района составляет 53 173 человека, из них экономически активного населения чуть более 26 тыс. человек. Демографическая ситуация в районе по-прежнему характеризуется сокращением численности населения. Это связано, прежде всего, с превышением смертности над рождаемостью. В прошлом году естественная убыль составила 259 человек.

Социально-экономическое развитие района и основные направления государственной политики в сфере образования и формируют основные тенденции развития системы образования района.

Управлению образования района подведомственно 48 образовательных организаций, в которых реализуются основные образовательные программы дошкольного общего образования, начального общего, основного общего, среднего общего и дополнительного образования.

Дошкольное общее образование реализуется в 34 образовательных организациях (26 детских садов и 8 школ, в которых открыты дошкольные группы) для 3378 детей дошкольного возраста. Из них на территории г. Великий Устюг и г. Красавино функционируют 18 детских садов и 1 школа, в них обучается 2673 воспитанника, в сельских населенных пунктах ведут деятельность 8 детских садов и 7 школ для 705 обучающихся.

В системе дошкольного образования работает 343 педагогических работника, из них 84 педагога имеют высшую квалификационную категорию, 124 - первую. В 2020 году 94 воспитателя прошли курсы повышения квалификации, из них 39 на базе института. Следует отметить высокое качество дошкольного образования в нашем районе. Это

подтверждают успехи, которые достигают педагогические коллективы в конкурсах профессионального мастерства разного уровня.

В Великоустюгском районе основная задача по доступности дошкольного образования выполнена на 100 процентов. У нас отсутствует актуальный спрос родителей на зачисление в детский сад.

К сожалению, уже на протяжении 3 лет идет снижение контингента в дошкольных образовательных организациях, это связано в первую очередь с демографической ямой рождаемости «нулевых» годов и с миграцией экономически активного населения детородного возраста.

Вместе с уменьшением общего количества детей идет рост числа детей-инвалидов, еще два года назад у нас было 33 воспитанника с инвалидностью, сейчас их уже 42.

На сегодняшний день основными задачами в развитие дошкольного образования, стоящими перед управлением образования являются сохранение сети дошкольных образовательных организаций и создание условий для детей с особыми образовательными потребностями, а это в первую очередь переподготовка педагогов и их методическое сопровождение, уменьшение кадрового дефицита узких специалистов в районе. В рамках создания условий и повышения доступности дошкольного образования для детей-инвалидов и обучающихся с ОВЗ 12 марта 2021 года между администрацией Великоустюгского муниципального района и Департаментом образования области подписано соглашение на участие в мероприятии «Безбарьерная среда» МБДОУ «Детский сад № 5 «Буратино»». Для исполнения соглашения планируется проведение работ по созданию архитектурной доступности учреждения и оснащению детского сада специализированным оборудованием.

Сеть учреждений, реализующих программы начального, основного и среднего общего образования представлена 21 школой, в которой обучается 6526 учащихся.

В районе функционирует 10 средних общеобразовательных школ (5458 учащихся), из них 5 расположены в городе Великий Устюг (3995), 1 в городе Красавино (691) и 4 в сельской местности (772 учащихся). 9 основных общеобразовательных школ (782 учащихся), из них 1-городская, находится в г. Великий Устюг (377 учащихся) и 8 сельских школ (405 обучающихся). В районе есть одна вечерняя школа (66 учащихся), имеющая в своей структуре УИП на базе ИК-3 УФСИН для 50 лиц, находящихся в местах лишения свободы и не имеющих основного и среднего общего образования. Особой гордостью является наличие в районе коррекционной школы для обучающихся с ограниченными возможностью здоровья, которая предоставляет образовательные услуги не только ребятам из нашего района, но соседних с нами районов области, в ней обучается 170 детей, из них для 28 детей реализуются программы профессиональной подготовки по рабочим профессиям.

Как было сказано ранее район занимает очень большую площадь и имеет в своем составе более 430 населенных пунктов. Для организации обучения для всех детей, проживающих в различных населенных пунктах района, на ежедневном контроле управления образования находится организация подвоза обучающихся. На сегодняшний день подвоз школьными автобусами осуществляется в 8 общеобразовательных организациях для 201 учащегося школ. Протяженность маршрутов перевозки составляет от 7 до 52 километров. 87 обучающихся, для которых нет возможности организовать ежедневные перевозки, проживает в 4 школах имеются пришкольные интернаты.

В системе общего образования района работает 495 педагогических работника, из них высшую квалификационную категорию имеют 197 педагогов, первую 175, то есть более чем 75 процентов педагогических работников района имеют квалификационные категории. В 2020 году 254 педагога успешно прошли курсы повышения квалификации, из них 139 на базе института.

В 2020 году 2 педагогических работника награждены нагрудным знаком «Почетный работник воспитания и просвещения Российской Федерации», 14 педагогов награждены почетной грамотой Министерства просвещения РФ. Благодарностью Департамента образования области отмечены 3 педагога. Более 70 работников образования награждены Почетными грамотами, Благодарностями и Благодарственными письмами Главы Великоустюгского муниципального района. Наши педагоги являются профессионалами своего дела, что с достоинством показывают на конкурсах профессионального мастерства различных уровней.

Но вместе с тем в районе существует очень острая кадровая проблема, средний возраст педагогов 52 года. 140 педагогов (28, 3%) старше 55 лет, и всего 84 педагога младше 35 лет. До первого сентября 2020 года на текущий учебный год школы района показывали 14 вакансий, но в связи с требованиями федеральных образовательных стандартов все вакансии были закрыты либо внутренним резервом школы (переподготовка учителей), либо привлечением внешних совместителей, что привело к увеличению существующей нагрузки педагогов (в городских школах средняя учебная нагрузка на педагога-предметника составляет 32 часа).

В районе остро чувствуется дефицит учителей-предметников по иностранным языкам, физики, химии, математики, русского языка и литературы, узких специалистов: логопедов, дефектологов, психологов. Для привлечения молодых педагогов в школы (возраст до 35 лет) управлением образования в 2020 году предприняты следующие шаги:

подана заявка на участие в программе «Земский учитель», вакансия учителя физики в МБОУ «Голузинская СОШ»,

пересмотрено положение об оплате труда педагогических работников в рамках увеличения компенсационных выплат молодым специалистам,

введено ежемесячное финансовое обеспечение целевых направлений за счет местного бюджета для студентов, обучающихся в высших педагогических учебных заведениях области в размере 4000 рублей,

разработана «дорожная карта» по закреплению педагогических кадров в районе,

проведение профориентационной работы с обучающимися,

открытие «педагогических классов» на базе МБОУ ДО «ЦДО» в рамках реализации дополнительной общеразвивающей программы (для 22 обучающихся).

предоставление дополнительных мер поддержки для педагогов по муниципальной программе «Развитие системы образования в Великоустюгском муниципальном районе на 2019-2023 годы»:

компенсация транспортных расходов педагогическим работникам, осуществляющим свою деятельность в населенных пунктах, не являющихся их местом жительства,

компенсация расходов педагогическим работникам общеобразовательных организаций, связанных с наймом жилого помещения (в связи с отсутствием спроса среди работников, имеющих высшее педагогическое образование, в 2021 году принято решение о включении в список получателей, имеющих право на данный вид выплат, педагогов со средним профессиональным образованием),

предоставление единовременных выплат молодым специалистам на хозяйственное обзаведение.

С 2021 года район продолжит участие в реализации национального проекта «Образование» в рамках двух региональных проектов, это «Современная школа» (5 школ), «Цифровая образовательная среда» (2 школы). На сегодняшний день работа по этим двум направлениям уже активно проводится в части подготовки документов для закупки оборудования, зонирование помещений, и самое главное определение педагогов, которые и будут работать на новом оборудовании и внедрять новые средства обучения и их возможности в свои образовательные программы. При формировании курсов повышения квалификации при подготовке педагогов мы бы хотели видеть все-таки практикоориентированные подходы, именно по работе с новыми цифровыми лабораториями в рамках работы Центров «Точка роста», которые поступят в школы, что скорее всего не будет организовано на федеральных площадках, поэтому с данной просьбой хочется обратиться к институту.

В рамках повышения качества обучения 2 школы района включены в реализацию федерального проекта «500+», в 2020 году эти школы уже были участниками регионального проекта школ с низкими образовательными результатами. Очень надеемся, что работа прошлого года пригодится при реализации проекта «500+» и не будет дублироваться со стороны федерации.

Хотелось бы обратить внимание на участника проекта МБОУ «ООШ № 11», которая входит в тройку лучших инклюзивных школ области. В

школе более трети обучающихся с ограниченными возможностями здоровья, в этом году в школе реализуется 7 адаптированных программ, поэтому общие подходы, которые реализуются в данном проекте нам не совсем понятны, даже при выборе кураторов (Куратор 11 школы Гимназия, ни одного ребенка с ОВЗ, ни одной адаптированной образовательной программы). Пожеланием от управления образования в данном направлении, это более тесная работа с муниципальными координаторам района со стороны института, если федеральные проекты предусматривают какие-нибудь выборные позиции просим их рассматривать с управлением образования, либо со школами, чтобы проект действительно помог увеличить качество образования в этих школах, а не просто увеличить бумажную документацию.

В целях создания безопасных условий обучения и воспитания школьников в 2020 году по итогам Градостроительного Совета -2019 года при Губернаторе Вологодской области в трех образовательных организациях района (МБОУ «СОШ № 4», МБОУ «СОШ № 9», МБОУ «Аристовская ООШ») началось проведение капитальных ремонтов зданий с общим объемом финансирования 52,3 млн. рублей. В МБОУ «Аристовская ООШ» и МБОУ «СОШ № 4» работы продолжаются и в 2021 году, на их проведение запланировано 26,6 млн. рублей. В настоящее время мы готовимся к проведению очередного Градостроительного совета, подготовлены предложения по включению на 2021-2023 годы МБОУ «СОШ № 2 с кадетскими классами» и МБОУ «ООШ № 11» в программу капитальных ремонтов на общую сумму 67,7 млн. рублей, и выделению денежных средств на разработку проектной документации на строительство новой школы в размере 10 млн. рублей.

Последние поправки в закон «Об образовании» ввели понятие «воспитание» в задачи школы. Их принятие обусловлено изменениями в Конституцию РФ, где подчеркивается, что воспитание призвано формировать у учащихся патриотические чувства, гражданственность и уважение к памяти защитников Отечества. Изменения в образовательном процессе в области воспитания школьников начнут применяться с 2021 года. Они потребуют подготовки новых рабочих программ и календарных планов воспитательной работы в общеобразовательных школах. По сути, дополнительная нагрузка по части воспитания школьников должна была лечь на учителей, но вместо них этим будут заниматься советники директора по воспитательной работе.

Министерство просвещения совместно с Российским движением школьников объявило о старте конкурса «Навигаторы детства», который направлен на отбор кандидатов на должность советника директора школы по воспитанию и работе с детскими объединениями.

В Великоустюгском районе 9 общеобразовательных организаций стали участниками проекта «Навигаторы детства» (№ 1, № 2, № 4, № 9, Гимназия, № 11, № 15, Голузинская, Морозовская).

В каждой школе выбран советник по воспитательной работе, который будет трудоустроен от Росдетцентра как Специалист по работе с молодежью.

Сейчас все советники прошли обучение в дистанционном формате, где освоили теоретические аспекты, а с конца марта начался очный этап обучения в Международном детском центре «Артек». Когда обучение закончится, специалистам нужно будет разработать план воспитательной работы и приступить к его внедрению.

Единый квалификационный справочник должностей, а также профессиональный стандарт педагога должность советника не упоминают, поэтому точно определить его функционал до появления должности в школе пока невозможно.

Основными задачами советников должны стать:

- увеличение интереса школьников к образовательному процессу;
- воспитание всесторонне развитых личностей на основе духовно-нравственных традиций;
- организация внеурочной деятельности;
- выявление и поддержка способностей и талантов детей;
- создание условий для успешной социализации школьников;
- вовлечение детей в юнармейские программы.

Обобщая вышесказанное, тенденциями развития образования Великоустюгского муниципального района в ближайшие годы являются:

1. Решение проблемы кадрового дефицита в образовательных организациях района.

2. Работа со школами, показывающими низкие образовательные результаты.

3. Участие в национальном проекте «Образование»:

цифровизация образования, которая позволит увеличить доступность качественного образования и повысить цифровую грамотность педагогов и обучающихся,

увеличение количества обучающихся и качества их подготовки при реализации естественнонаучного и технологического профилей,

работа с одаренными детьми.

4. Создание необходимых условий для обучения детей с ограниченными возможностями здоровья.

5. Формирование новой модели воспитательной работы в общеобразовательных организациях района.

Заместитель руководителя администрации Великоустюгского муниципального района, начальник управления образования **Е.С. Лопатникова**